



A wide-angle photograph of two men shaking hands in front of a backdrop of high-voltage power lines and a forested hill. The man on the left is wearing a dark shirt and a hard hat. The man on the right is wearing a light-colored striped shirt, a hard hat, and holding a folder. The image has a blue and purple color gradient overlay. In the center, there is a white square containing the text '2030'.

20
30



Alcanzamos la meta de EBITDA de manera anticipada

Sobrepasamos la meta de inversión

Incorporamos nuevas tecnologías en transmisión

Redujimos las emisiones de alcance 1 y 2

Contamos con un programa de **innovación y emprendimiento**

Incursionamos en nuevas geografías





Desafíos GLOBALES

Limitar el calentamiento
global a

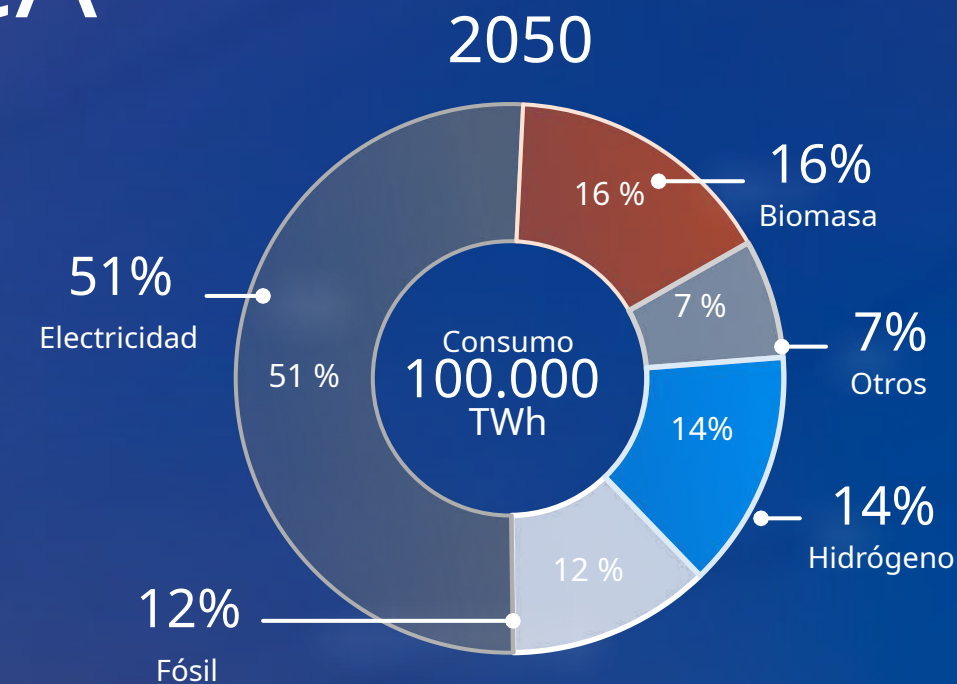
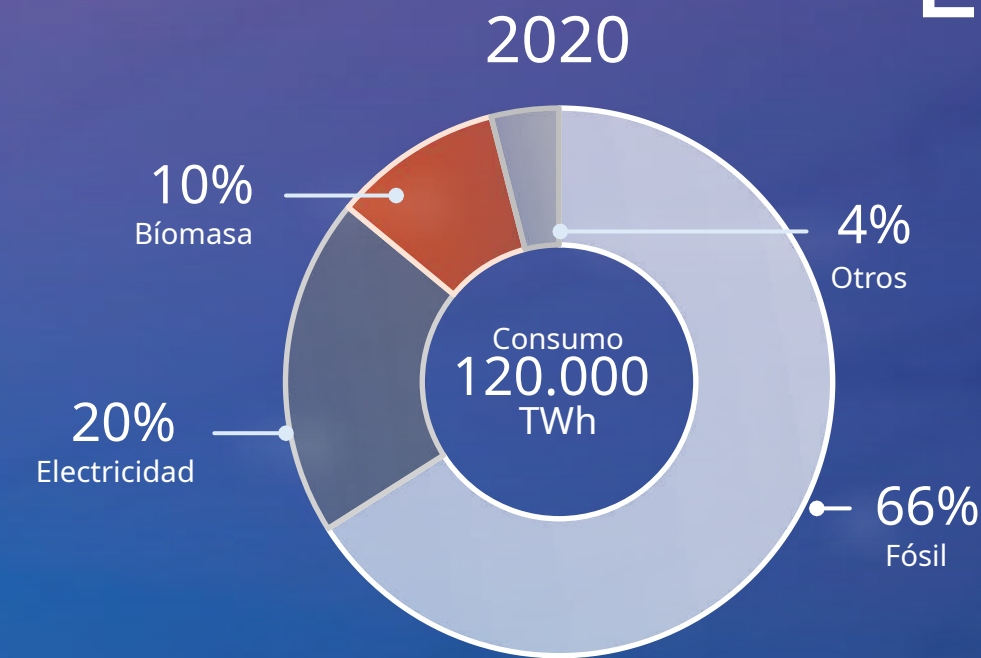
1.5

por encima de los niveles
preindustriales

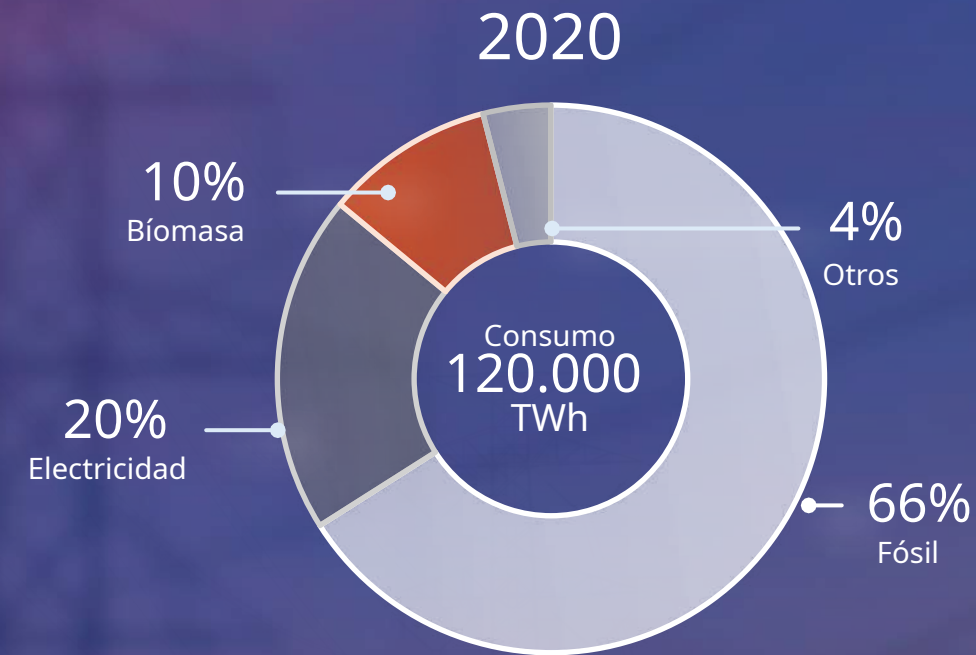
Transición ENERGÉTICA



Transición ENERGÉTICA



Transición ENERGÉTICA



8.000 GW
35% renovable

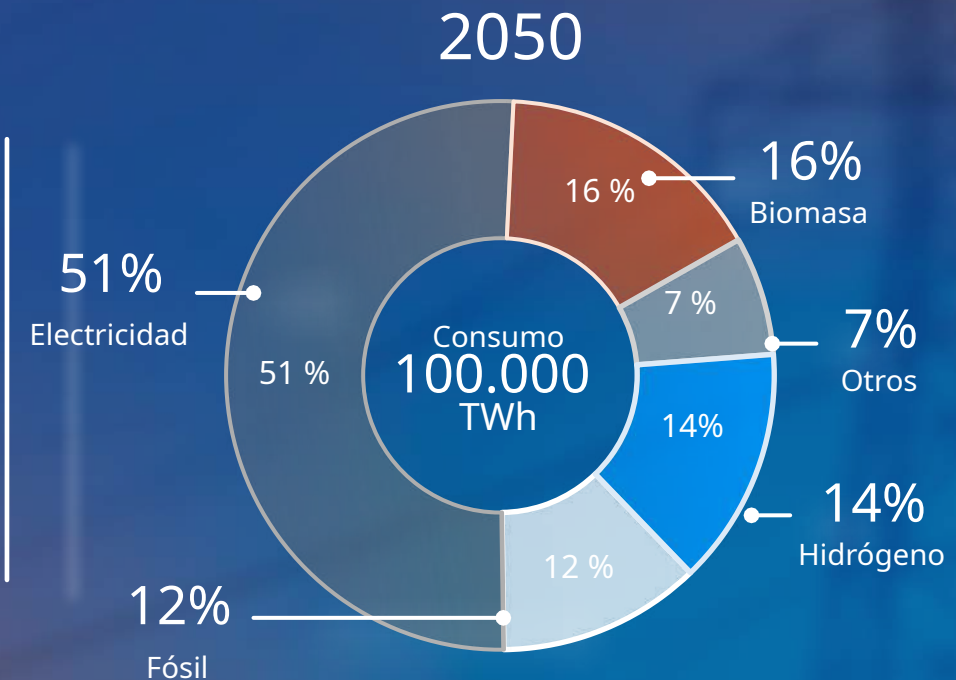
4,2X
Capacidad
instalada

34.00 GW
82% renovable

80 Millones
KM de
cable de
transmisión

2,5X
Redes eléctricas

200 Millones
KM de
cable de
transmisión





Descarbonización

Cambios en las fuentes y en el uso de la ENERGÍA

Adaptación

Trilema
ENERGÉTICO

Trilema ENERGÉTICO



Seguridad
energética



Trilema ENERGÉTICO



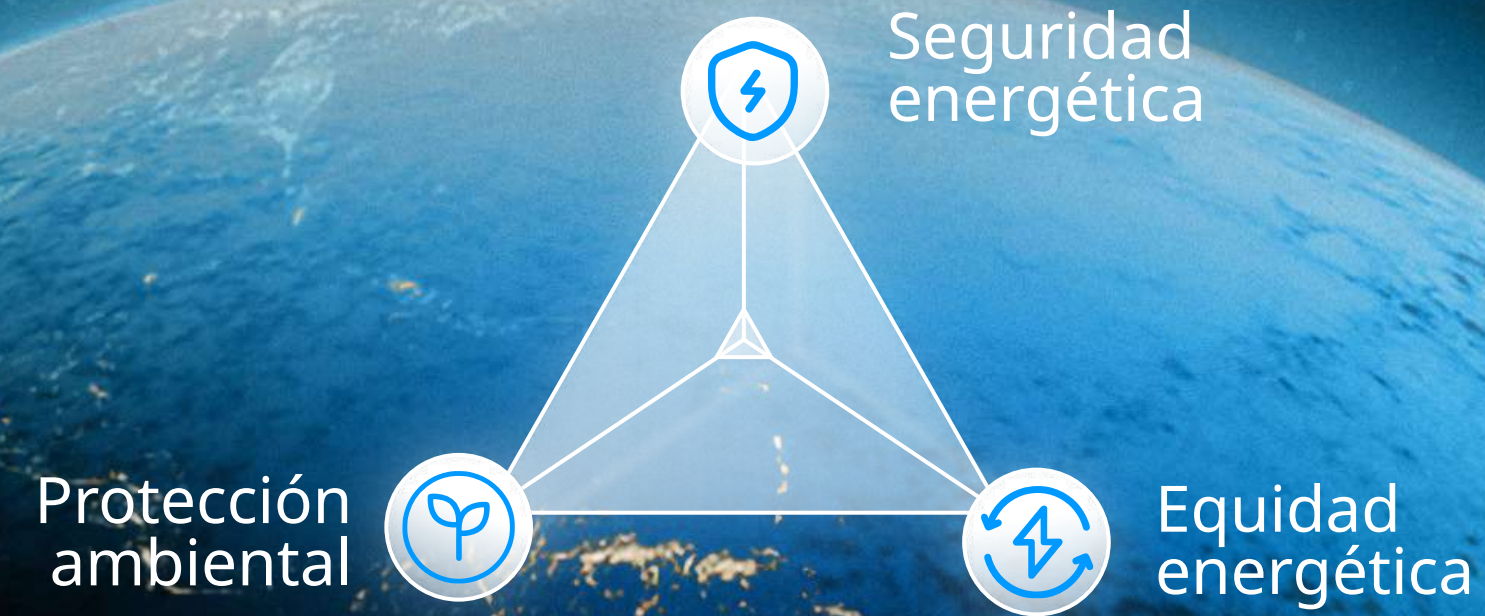
Protección
ambiental

Trilema ENERGÉTICO



Equidad
energética

Trilema ENERGÉTICO



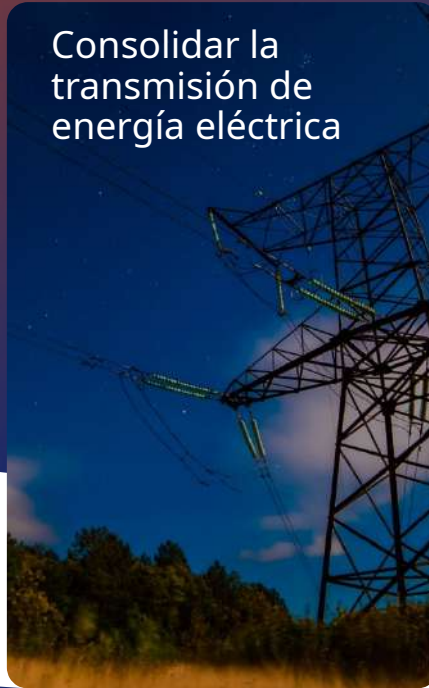


Nuestro rol

Ser un actor relevante que lidera conexiones transformadoras para la transición energética, realizando e inspirando acciones sostenibles por un futuro mejor para todos.



Consolidar la
transmisión de
energía eléctrica



Desplegar/ Acelerar
nuevos negocios de
energía eléctrica



Crecimiento
selectivo/estratégico
en vías



Incursionar en
nuevas
geografías



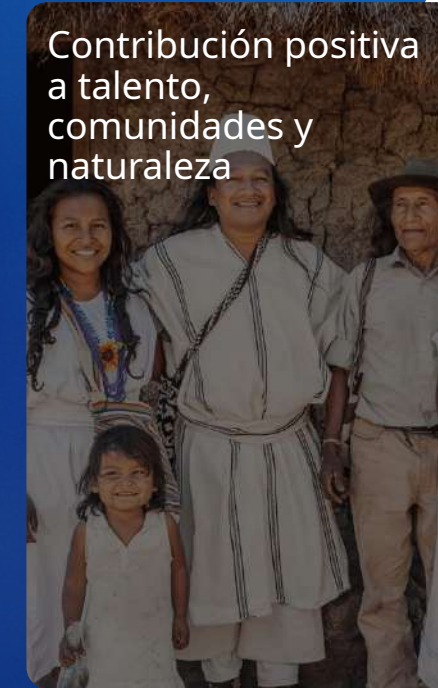
Multiplicar por más
de 2X el EBITDA



Gestión activa
del portafolio



Contribución positiva
a talento,
comunidades y
naturaleza



**Nuestro rol es
determinante en la
construcción de un mejor
planeta para todos.**





Energía que
da vida a
la transición



Energía que
da vida a
la **transición**

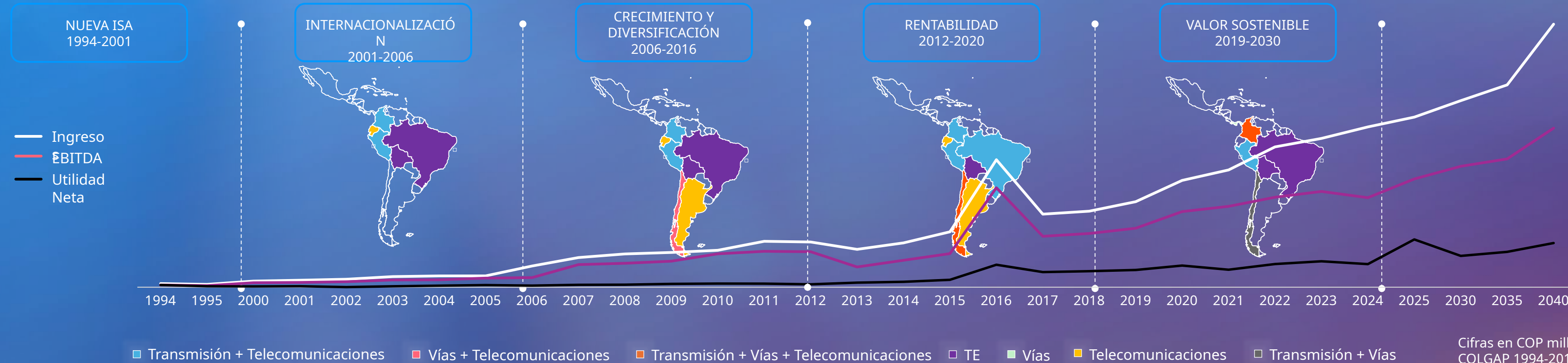


isa

20
40

Energía
Vida
Transición

ISA ha tenido ciclos estratégicos desafiantes



Cifras en COP millones
COLGAP 1994-2013
IFRS 2013-2024

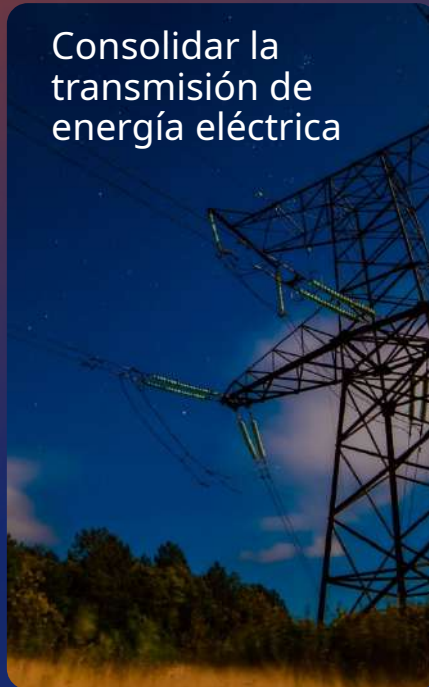
Ventaja COMPETITIVA



Énfasis del cielo 2025-2040



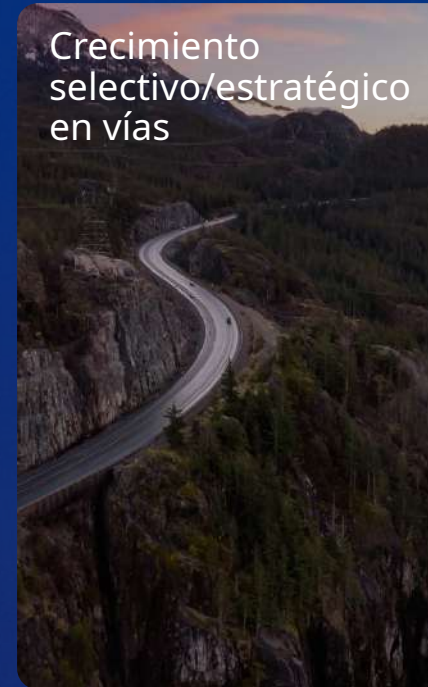
Consolidar la
transmisión de
energía eléctrica



Desplegar/ Acelerar
nuevos negocios de
energía eléctrica



Crecimiento
selectivo/estratégico
en vías



IncurSIONar en
nuevas
geografías



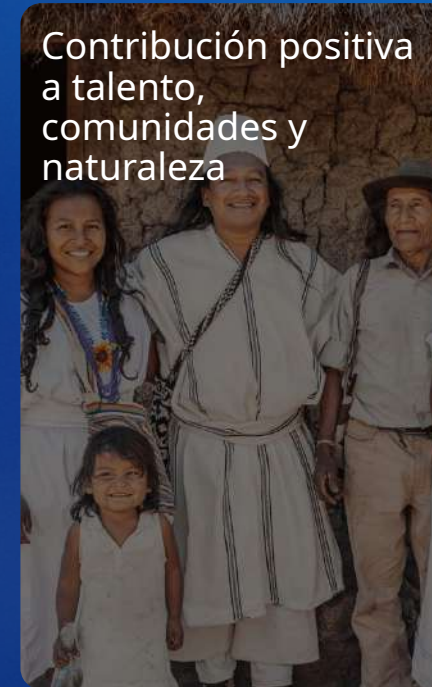
Multiplicar por más
de 2X el EBITDA



Gestión activa
del portafolio



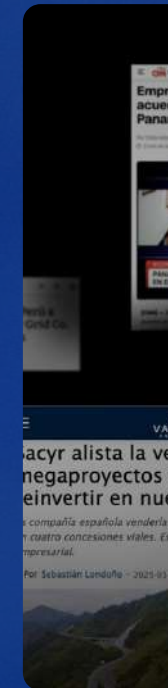
Contribución positiva
a talento,
comunidades y
naturaleza



Consolidar la transmisión de energía eléctrica

USD 19-22 billones (67%)

LatAm



Desplegar/ Acelerar nuevos negocios de energía eléctrica

Almacenamiento

USD 6,5-7,6 billones (23%)

Nuevas soluciones de energía

América

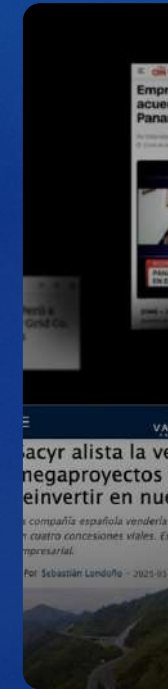




Crecimiento selectivo/estratégico en vías

Habilitador de capacidad financiera

USD 2,9-3,5 billones (10%)





Incursionar en nuevas geografías





Multiplicar por más
de 2X el EBITDA





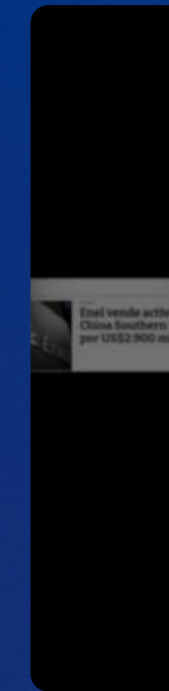
Gestión activa del portafolio

Telecomunicaciones y datos

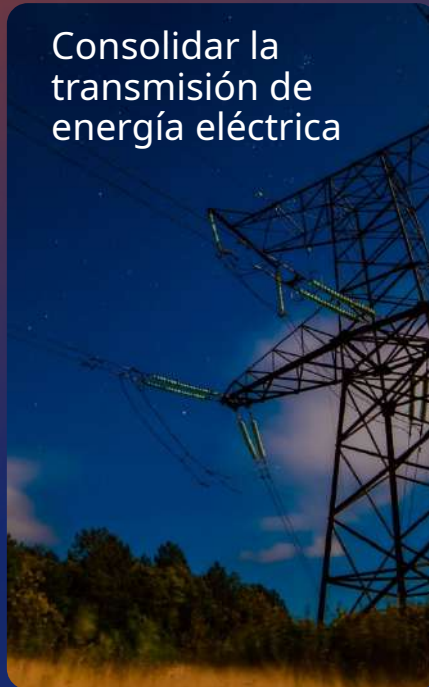
Evaluación de todos los activos

Asignación eficiente de capital





Consolidar la
transmisión de
energía eléctrica



Desplegar/ Acelerar
nuevos negocios de
energía eléctrica



Crecimiento
selectivo/estratégico
en vías



IncurSIONar en
nuevas
geografías



Multiplicar por más
de 2X el EBITDA



Gestión activa
del portafolio



Contribución positiva
a talento,
comunidades y
naturaleza



Energía que da vida a la transición

Escogencias de negocio y geografía



Energía eléctrica



Vías



Telecomunicaciones



Energía eléctrica



Vías



Telecomunicaciones

Energía que da vida a la transición

Escogencias de negocio y geografía

	Energía eléctrica			Vías	Telco
Segmentos	Transmisión	Almacenamiento	Nuevas soluciones de energía		Infraestructura + Servicios
Geografías	Actual: Colombia, Perú, Chile, Brasil, Bolivia	Actual: Brasil	Actual: Colombia	Actual: Chile, Colombia, Panamá	Actual: Colombia, Perú, (ATP: Chile y Ecuador)
	Nuevas: Otras LatAm	Nuevas: Otras América	Nuevas: Otras LatAm		
Rol en portafolio e inversión	Crecimiento	Escalamiento	Desarrollo	Habilitador	Desinversión
	USD 19-22 Bn (67%)	USD 6,5 – 7,6 bn (23%)		USD 2,9 - 3,5 Bn (10%)	

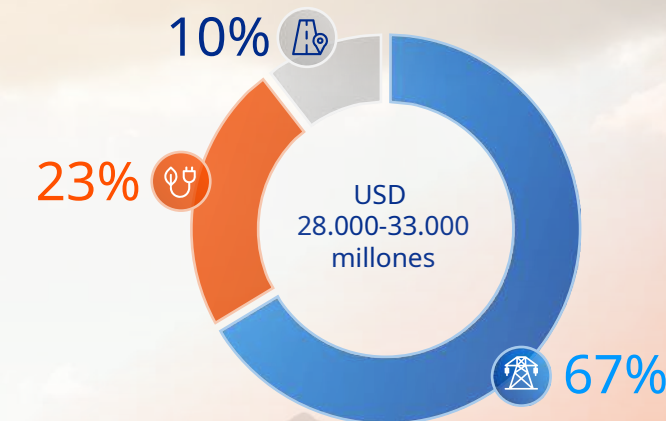
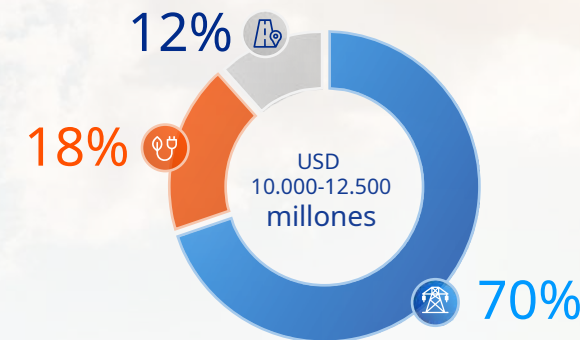
Asignación de capital que busca **maximizar el retorno** del portafolio aprovechando las oportunidades que genera **la transición energética**

Capex Total

USD corrientes

2025 - 2030

2025 - 2040

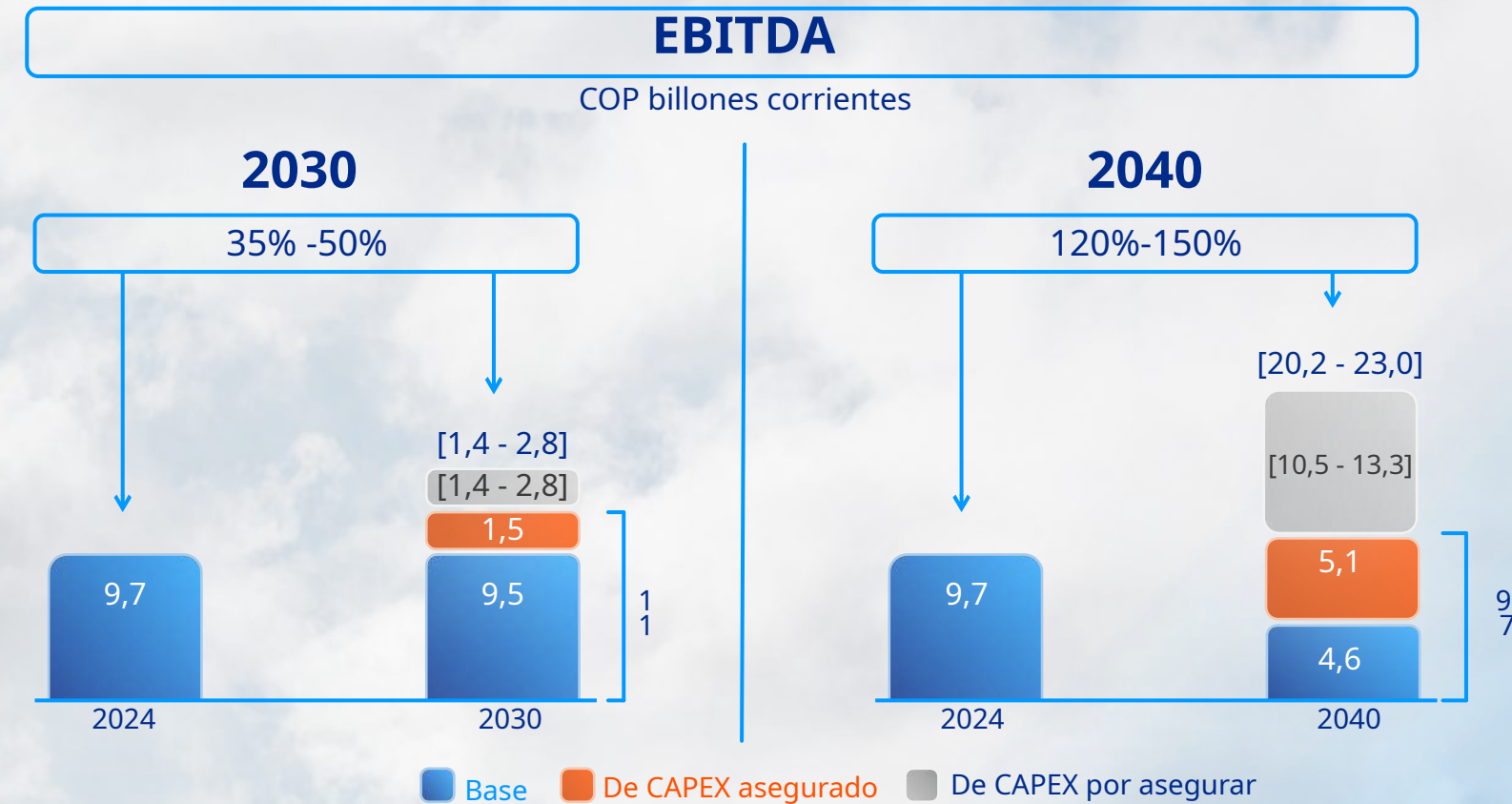


Transmisión Eléctrica

Nuevos Negocios de Energía

Vías

Crecimiento del EBITDA que garantiza la continuidad del negocio y la generación de valor al accionista



Objetivos estratégicos al 2040



Alcanzar un retorno de 2x sobre la inversión en innovación, digitalización y tecnología



Desarrollar 8 GW de infraestructura de almacenamiento y nuevas soluciones de energía



Cumplir el 100% de los niveles de servicio con infraestructura resiliente, flexible y segura, previniendo la materialización de riesgos críticos



Multiplicar por 1,5x la capacidad de la infraestructura de transmisión del 2024

Invertir rentablemente USD 28 – 33 billones en
infraestructura que impulse la descarbonización



Alcanzar un retorno de 2x sobre la inversión en
innovación, digitalización y tecnología



Desarrollar 8 GW de infraestructura de
almacenamiento y nuevas soluciones de energía



Cumplir el 100% de los niveles de servicio con infraestructura
resiliente, flexible y segura, previniendo la materialización de
riesgos críticos



Movilizar la transformación de la cadena de suministro para
agilizar el crecimiento y la eficiencia



Asegurar el desarrollo de capacidades distintivas y la adecuación
organizacional



Proteger la vida y el bienestar de las personas mediante cultura y
prácticas seguras



Multiplicar por 1,5x la capacidad de la
infraestructura de transmisión del 2024

Invertir rentablemente USD 28 – 33 billones en infraestructura que impulse la descarbonización



Alcanzar un retorno de 2x sobre la inversión en innovación, digitalización y tecnología



Duplicar el retorno a la sociedad de la inversión social



Contribuir positivamente a la naturaleza y lograr el 60% de la senda Net Zero



Desarrollar 8 GW de infraestructura de almacenamiento y nuevas soluciones de energía



Cumplir el 100% de los niveles de servicio con infraestructura resiliente, flexible y segura, previniendo la materialización de riesgos críticos



Movilizar la transformación de la cadena de suministro para agilizar el crecimiento y la eficiencia



Asegurar el desarrollo de capacidades distintivas y la adecuación organizacional



Proteger la vida y el bienestar de las personas mediante cultura y prácticas seguras



Multiplicar por 1,5x la capacidad de la infraestructura de transmisión del 2024

Multiplicar por más de 2x el EBITDA del 2024
(~ COP 20 billones)



Incrementar el valor de mercado de la
compañía



Invertir rentablemente USD 28 – 33 billones en
infraestructura que impulse la descarbonización



Alcanzar un retorno de 2x sobre la inversión en
innovación, digitalización y tecnología



Duplicar el retorno a la sociedad de la
inversión social



Cumplir el 100% de los niveles de servicio con infraestructura
resiliente, flexible y segura, previniendo la materialización de
riesgos críticos



Movilizar la transformación de la cadena de suministro para
agilizar el crecimiento y la eficiencia



Asegurar el desarrollo de capacidades distintivas y la adecuación
organizacional



Proteger la vida y el bienestar de las personas mediante cultura y
prácticas seguras



Multiplicar por 1,5x la capacidad de la
infraestructura de transmisión del 2024



Contribuir positivamente a la naturaleza
y lograr el 60% de la senda Net Zero



Desarrollar 8 GW de infraestructura de
almacenamiento y nuevas soluciones de energía



Este es nuestro momento.
Este es nuestro legado.
Y ustedes son la fuerza que lo hace realidad.

Las grandes historias
no se escriben en línea recta.
Se construyen con desafíos



Un liderazgo que inspire habilidades de vanguardia



Tenemos el compromiso
de liderar esta transformación



Somos la energía
que da vida a la transición



El 2040 empieza HOY



